



**ФОНД
ПРЕЗИДЕНТСКИХ
ГРАНТОВ**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ДЛЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ
ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ**



**Порядок мониторинга
этноконфессиональной ситуации
и раннего выявления формирующихся конфликтов
в сфере межэтнических и межконфессиональных
отношений, их предупреждения, предотвращения
эскалации данных конфликтов
на территории Липецкой области**

Методические рекомендации по теме: Порядок мониторинга этноконфессиональной ситуации и раннего выявления формирующихся конфликтов в сфере межэтнических и межконфессиональных отношений, их предупреждения, предотвращения эскалации данных конфликтов на территории Липецкой области. / Под общей редакцией Петрова А.А., Селивановой Е.В.- Липецк: АНО «Агентство добровольной помощи «Возрождение», 2018. - с. 16.

Данные методические рекомендации подготовлены в рамках проекта «Ресурсный центр в сфере миграции» с использованием гранта Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества, предоставленного Фондом президентских грантов.

С искренним уважением,

*Председатель секции
общественной безопасности и правопорядка
Общественной палаты города Липецка
А.А. Петров*

Липецк, 2018

Содержание:

I. Общие положения, понятийный аппарат	стр. 4
II. Выявление и предупреждение конфликтных ситуаций	стр. 6
Перечень индикаторов (маркёров) для оценки межэтнической ситуации муниципальных образований Липецкой области	стр.7
III. Примерный порядок действий органов местного самоуправления в условиях конфликтной ситуации	стр. 11
Меры и действия организационного характера	стр. 12
Обеспечение антиэкстремистской защищенности граждан и объектов (совместно с правоохранительными органами)	стр. 12
Управление информацией	стр. 13
IV. Ликвидация последствий конфликтных ситуаций	стр. 15

I. Общие положения

При разработке Методических рекомендаций использовались «Методические рекомендации для органов государственной власти субъектов Российской Федерации о порядке выявления формирующихся конфликтов в сфере межнациональных отношений, их предупреждения и действиях, направленных на ликвидацию их последствий» (утв. приказом Министерства регионального развития российской Федерации от 14.10.2013 № 444).

В последнее время в ряде регионов России наблюдается рост числа конфликтов, которые воспринимаются большинством населения как межнациональные/межконфессиональные, расширяется и география межэтнической напряженности, охватывая новые регионы, в которых еще недавно была относительно стабильная обстановка. В данных обстоятельствах увеличивается актуальность системного мониторинга межнациональной/межконфессиональной ситуации не только в регионах, но и на местах (городах и районах), с учетом местной специфики, которую лучше всего знают эксперты, живущие на данной территории.

Цель методических рекомендаций – оказание методической помощи органам местного самоуправления в создании общего алгоритма действий по выявлению формирующихся конфликтов в сфере межнациональных отношений, их предупреждению и действиям, направленным на ликвидацию их последствий.

Задачами методических рекомендаций являются:

- 1) разработка порядка осуществления мониторинга формирующихся конфликтов в сфере межнациональных отношений;
- 2) определение типовых мер предупреждения межнациональных конфликтов;
- 3) разработка примерного порядка действий, направленных на ликвидацию последствий межнациональных конфликтов.

Мониторинг направлен на:

- 1) выявление конфликтных ситуаций в сфере межнациональных отношений;
- 2) предупреждение или ликвидацию последствий межнационального конфликта.

Понятийный аппарат

В настоящих методических рекомендациях используются следующие понятия:

этническая общность – общность людей, исторически сложившаяся на основе происхождения, территории, языка и культуры (и осознающая себя таковой, т.е. обладающая самосознанием и самоназванием);

новые этнические группы – этнокультурно отличимые от старожильческого населения республики группы, прибывшие в республику в последние два десятилетия (в основном – представители народов Северного Кавказа, государств Закавказья, Средней Азии, дальнего Зарубежья);

межнациональный конфликт – столкновение интересов представителей двух и более этнических общностей, принимающее различные формы

противостояния, в котором национальная принадлежность и национальные различия становятся доминирующей мотивацией их действий;

конфликтная ситуация в сфере межнациональных отношений предполагает наличие скрытых противоречий и социальной напряженности, основанных на ущемлении законных интересов, потребностей и ценностей граждан либо представляющих их интересы некоммерческих организаций; искаженной и непроверенной информации; неадекватном восприятии происходящих в обществе или отдельных социальных группах изменениях, проецируемых на этническую или религиозную почву.



К конфликтным ситуациям могут быть отнесены:

1. Публичные конфликтные ситуации между отдельными гражданами или их группами и представителями органов государственной власти и органов местного самоуправления;

2. Конфликтные ситуации между представителями одной или нескольких этнических общностей либо представляющими их интересы некоммерческими организациями и хозяйствующими субъектами, деятельность которых затрагивает экологические и этнокультурные интересы населения;

3. Общественные акции протеста на национальной и религиозной почве;

4. Открытые (публичные) проявления национальной, расовой или религиозной нетерпимости, в том числе в средствах массовой информации.

II. Выявление и предупреждение конфликтных ситуаций

С целью выявления конфликтных ситуаций уполномоченному органу администрации муниципального района или городского округа рекомендуется осуществлять постоянный мониторинг состояния конфликтности в межнациональных отношениях, задачами которого являются:

1) получение, обработка и анализ данных о состоянии межнациональных отношений, а также информации о деятельности общественных объединений, в том числе национально-культурных, религиозных организаций, диаспор, национальных меньшинств и т.д.;

2) своевременное выявление и прогнозирование процессов, происходящих в сфере межнациональных отношений.

Объектом мониторинга может быть влияющая на состояние межнациональных отношений в субъекте Российской Федерации деятельность:

1) органов местного самоуправления;

2) образовательных учреждений;

3) органов правопорядка;

4) средств массовой информации и мест неформального общения (форумы, социальные сети Вконтакте, Одноклассники, Facebook) информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;

5) коммерческих организаций;

6) некоммерческих организаций, в т.ч. общественных объединений национально-культурной направленности;

7) религиозных организаций и религиозных объединений;

8) групп лиц, представляющих интересы диаспор.

Предметом мониторинга являются формирующиеся межнациональные конфликтные ситуации, а также процессы, воздействующие на состояние межнациональных отношений.

При анализе обстановки в конкретном районе (городе) очень важно учитывать фактические или возможные реакции (отношение) населения на те или иные события, явления, факты, причем *слухи – это тоже события*. Следует иметь в виду, что эксперт находящийся в своем районе (городе) гораздо раньше «почувствует» момент зарождения конфликта и начало его эскалации, нежели аналитик (чиновник), изучающий ситуацию со стороны по различным отчетам, публикациям СМИ и даже мониторингам общественного мнения. Мониторинг слухов позволяет выявлять степень тревожности жителей района / города.

Тревожное отношение населения (или отдельных групп) к событию, даже если это событие вымышленное, очень часто является началом напряженности и конфликтности.

Перечень индикаторов (маркёров) для оценки межэтнической ситуации муниципальных образований Липецкой области

Сферы	Маркёры для оценки ситуации
Динамика изменения численности этнических групп	Изменение соотношения численности этнических групп (численность и соотношение этнических групп: традиционно проживающие на территории МО / новые этнические группы)
	Темпы прибытия / убытия, удельный вес молодежи в составе новых этнических групп
Способы территориального размещения приезжих	Изолированность трудовых мигрантов (наличие строек, подвалов, общежитий и прочих мест изолированного скопления мигрантов)
	Риск анклавного типа расселения новых этнических групп – формирование т.н. «национальных кварталов»
Экономические интересы	Уровень безработицы в районе/городе среди местного населения и новых этнических групп
	Основные сферы занятости местного населения и представителей новых этнических групп; есть ли отрасли, где существует разделение по этническому принципу (этническое разделение труда)
	Этническое представительство в бизнесе – кто является собственником или контролирует экономически значимые для района (города) предприятия, торговые и досуговые заведения
	Различия в уровне жизни (благосостояния) различных этнических групп, в том числе между местными жителями и представителями новых этнических групп
	Динамика приобретения (долгосрочной аренды) представителями новых этнических групп объектов собственности, в т.ч. земельных участков; реакция местного населения
	Наличие маргинальных слоев, «хронических» безработных, алко- и наркозависимых, случаи их «эксплуатации» со стороны работодателей из числа представителей новых этнических групп
	Представленность различных этнических групп в органах местного самоуправления, правоохранительных структурах (этническое представительство в органах власти)
Социально-политическая сфера	Наличие групповых требований и жалоб, связанных с недостаточной представленностью в органах местного самоуправления (диспропорции представительства в органах власти)
	Случаи отказа в обслуживании и предоставлении услуг (в магазинах, кафе, больницах, транспорте и т.п.) по национальному/религиозному признаку, внешности, языку.
	Случаи отказа в приеме на работу по национальному/религиозному признакам
	Случаи отказа в приеме детей новых этнических групп в детские сады, школы, кружки, спортивные секции
	Случаи индивидуальных или массовых антимигрантских

	<p>выступлений и протестов</p> <p>Случаи отъезда отдельных семей или групп населения из данной местности по причине оскорблений по национальному, религиозному, расовому признакам со стороны окружающих, притеснений со стороны органов власти, в т.ч. правоохранительных структур</p> <p>Драки, потасовки и столкновения в общественных местах (школы, клубы, кафе) и на досуговых мероприятиях (дискотеки, корпоративы, свадьбы), где возникают провоцирующие ситуации из-за оскорбления национальных чувств</p>
Социокультурная сфера	<p>Изучение дагестанского, армянского, украинского и т.д. языков в муниципальных образовательных учреждениях (количество ДОУ и школ, численность изучающих соответствующие языки в динамике)</p> <p>Наличие курсов изучения языка своей национальности для всех желающих</p> <p>Сферы использования соответствующих языков в местах компактного проживания представителей народов России.</p> <p>Доля поселений (от общего количества поселений МО), где организована продажа издательской продукции на языках народов России.</p> <p>Языки местных СМИ: разовый тираж, периодичность, объем одного номера (в языковом разрезе)</p> <p>Частота размещения материалов в местных СМИ, посвящённых вопросам этнической культуры, изучению миноритарных языков, межнациональных отношений</p>
<p>Публичная негативная риторика, т.е. распространение среди широких слоев населения таких идей и взглядов, которые подрывают доверие и уважение к определенной национальности или расе либо религиозному вероисповеданию, а также вызывают неприязнь или чувство ненависти к образу жизни, культуре, традициям, религиозным обрядам граждан данной национальности или расы.</p> <p><i>Эти действия должны быть совершены публично, например, на митинге, собрании, либо с использованием средств массовой информации, в т.ч. и</i></p>	<p>Оправдание геноцида, репрессий, депортаций по национальному признаку</p> <p>Требования переселения, вытеснения из различных сфер деятельности лиц определенной национальности</p> <p>Угрозы в отношении лиц той или иной национальности, конфессиональной принадлежности</p> <p>Приписывание враждебных действий и намерений одной группе людей, нации, расе, религии по отношению к другим</p> <p>Формирование и подкрепление негативного этнического стереотипа, отрицательного образа нации, расы, религии</p> <p>Перенос различного рода негативных характеристик и пороков отдельных представителей на всю этническую или религиозную группу</p> <p>Распространении ложных измышлений, тенденциозно подобранных сведений об истории, культуре, обычаях, психологическом складе людей, их верованиях, идеях, о событиях, памятниках, документах, входящих в число национальных или религиозных ценностей, позорящих или оскорбляющих этническую или конфессиональную группу либо ее отдельных представителей, заключающих в себе издевку, отвращение или презрение к ним</p> <p>Утверждения об изначальной враждебности определенной нации, религиозной группы по отношению к другим</p> <p>Объяснение бедствий и неблагополучия в прошлом, настоящем будущем существованием и целенаправленной деятельностью определенных этнических, расовых,</p>

<i>интернет-ресурсов. Публичными следует считать также и надписи, граффити в общественных местах (заборы, стены домов, гаражей и т.п.)</i>	религиозных групп
	Побуждение к действиям против представителей какой-либо нации, конфессии
Национализм / расизм	Пропаганда исключительности, превосходства либо неполноценности граждан по признаку их отношения к религии, национальной или расовой принадлежности. Под национальной, религиозной, расовой исключительностью или превосходством следует понимать преобладание одной группы людей над другими в силу несовершенства последних, т.е. якобы их природной, биологической, социальной, культурной, нравственной ущербности или порочности
	Наличие и активность неформальных националистических групп, в т. ч. представленность в сети Интернет (наличие интернет-сайтов, групп в социальных сетях, публикации, дискуссии на интернет-сайтах, в социальных сетях)
	Появление соответствующих надписей и граффити (графических изображений, числовых сочетаний, аббревиатур) в общественных местах (заборы, стены домов, гаражей и т.п.).
	Выпуск и реализация товаров широкого потребления, содержащих информацию или символику неонацистского содержания (футболки, значки, кружки, календари и т.п.)
	Проявление вандализма (погромы, поджоги) по отношению к объектам материальной культуры национального содержания (исторические памятники, культовые сооружения, кладбища, мемориальные знаки и т.п.)

Мониторинг рекомендуется проводить путем:

- 1) Сбора и обобщения информации от объектов мониторинга.
- 2) Проведения целевых опросов общественного мнения, определяющих состояние межнациональных и межконфессиональных отношений.

Опрос рекомендуется проводить не чаще 1 раза в год: любой массовый опрос оказывает определенное влияние на опрашиваемых респондентов, актуализирует их некоторые взгляды и оценки. Нельзя исключать, что в силу специфики социологического мониторинга межнациональных отношений (напр., выявляются уровень интолерантности, объекты ксенофобии и т.п.) увеличение частоты опросов и существенный рост количества респондентов могут оказать негативное влияние на межнациональные отношения на территории муниципального образования и в регионе в целом.

Увеличение периодичности опросов эвристически оправдано лишь в кризисной ситуации (в случае обострения межнациональных отношений, их перехода в стадию открытого конфликта).

- 3) Сбора и анализа оценок ситуации независимых экспертов в сфере межнациональных отношений.

- 4) Иными методами, способствующими выявлению конфликтных ситуаций в сфере межнациональных отношений.

В случае поступления информации о наличии скрытых противоречий и социальной напряженности, полученной в результате мониторинга или взаимодействия с этнокультурными объединениями, руководству муниципального образования рекомендуется:

1) установить связь с руководством поселения (района городского округа), на территории которого возможна конфликтная ситуация, лидерами общественных объединений, в том числе этнокультурных, религиозных организаций и выяснить ситуацию;

2) проинформировать Управление внутренней политики о наличии скрытых противоречий и социальной напряженности и действиях, предпринимаемых для их предотвращения (с момента возникновения конфликтной ситуации до ее полного урегулирования рекомендуется информировать ежедневно);

3) принять план первоочередных мер по предупреждению возможной конфликтной ситуации и командировать (направить) на место конфликтной ситуации сотрудника уполномоченного органа муниципальной власти по согласованию с Управлением внутренней политики или руководителем Администрации муниципального образования Липецкой области;

4) провести встречи с руководителями этнокультурных объединений, лидерами религиозных организаций, пользующимися авторитетом деятелями науки и культуры, общественными и политическими деятелями, руководителями организаций и учреждений по вопросам формирующейся конфликтной ситуации;

5) провести внеочередные заседания координационных (консультативных) органов по вопросам межнациональных отношений, созданных при органах местного самоуправления;

6) установить, поддерживать и развивать связь с редакциями и корреспондентами региональных и местных печатных и электронных средств массовой информации, в том числе посредством проведения пресс-конференций, распространения пресс-релизов и других методов, включая, в том числе, работу в сети Интернет;

7) организовать проведение мониторинга освещения данной ситуации в печатных и электронных средствах массовой информации, сети Интернет и обеспечивать разъяснительную работу, направленную на предотвращение публикации материалов, способных привести к развитию конфликтной ситуации;

8) установить, в случае необходимости, связь с руководителями правоохранительных органов и способствовать их привлечению к анализу и урегулированию ситуации.

III. Примерный порядок действий органов местного самоуправления в условиях конфликтной ситуации

На основе анализа межнациональных конфликтов в регионах России эксперты определяют следующий типовой сценарий их развития:

– «детонатором» конфликта обычно становятся столкновения между молодыми людьми разной этнической принадлежности в местах отдыха (кафе, клубах, на дискотеках, стадионах), проходящего с использованием подручных средств и оружия; как правило имеются пострадавшие (убитые и раненые), о жертвах нападения становится мгновенно известно друзьям и знакомым пострадавших и происходит быстрая мобилизация по этническому признаку;

– о происходящих столкновениях быстро становится известно населению, и общественное мнение сразу же обозначает случившийся инцидент как межэтническое противостояние. Основные сведения о распространении конфликтного взаимодействия поступают из Интернета. Здесь необходимо отметить, что Интернет в данных конфликтах становится основным источником аккумуляции и распространения невероятных слухов и нагнетания обстановки даже на основе относительно достоверной информации. Как показывает практика, официальные сайты органов власти всех уровней для оперативного информирования населения о развитии событий и купирования волны слухов и домыслов используются недостаточно – информация на них появляется, в лучшем случае после прохождения пика конфликтного взаимодействия, как правило, о ходе расследования «организации массовых беспорядков»;

– через некоторое время после столкновений, как реакция на недостаточную оперативность информационного сопровождения органами власти конфликтной ситуации, что часто воспринимается гражданами как замалчивание природы и причин конфликта, бездействие и коррумпированность представителей властных структур, происходят стихийные, но в большинстве случаев управляемые, организованные посредством Интернета, рассылки информации на мобильные телефоны и массового распространения листовок, митинги протеста. На митингах выдвигаются разного рода инициативы о характере дальнейших отношений представителей коренного населения с представителями этнической группы, которые участвовали в столкновении;

– дальнейшее развитие событий во многом зависит от оперативности действий представителей местной власти, их авторитета у жителей. Встреча представителей исполнительной власти и правоохранительных органов с митингующими, признание проблемы как реальности и необходимости её справедливого, законного решения, способны если и не предотвратить, то хотя бы минимизировать протестные акции. Игнорирование же проблемы органами власти ведёт к усилению у митингующих чувства обиды и несправедливости, что подталкивает их к мысли о необходимости самим «навести порядок». В отношении этнической группы, с представителями которой произошёл конфликт, это может обернуться насильственными действиями: уничтожением имущества, разгромом принадлежащих её представителям предприятий, физическим насилием;

– конфликт становится управляемым после возвращения контроля над информационными потоками, введения в населенный пункт дополнительных сил правоохранительных органов, вмешательства в конфликт должностных лиц регионального и федерального уровней, обещающих разобраться в ситуации и принять меры в соответствии с законом;

– постконфликтный этап происходит под пристальным вниманием органов власти различного уровня; активизируется деятельность специальных комиссий; более быстрым становится реагирование власти на последующие локальные вспышки конфликтности.

Меры и действия организационного характера

В случае возникновения конфликтной ситуации в муниципальном образовании руководству муниципального образования рекомендуется:

1) Установить связь с руководством поселения (района городского округа), на территории которого возникла конфликтная ситуация, правоохранительными органами, лидерами заинтересованных общественных объединений, в том числе этнокультурных, религиозных организаций, и выяснить детали развития ситуации.

2) Проинформировать Управление внутренней политики, руководителя Администрации муниципального образования Липецкой области о возникновении конфликтной ситуации и действиях, предпринимаемых для ее предотвращения.

3) Выехать на место конфликтной ситуации.

4) Сформировать рабочую группу (оперативный штаб) для комплексного рассмотрения возникшей ситуации на месте; организовать участие в рассмотрении ситуации на месте представителей Администрации муниципальных образований Липецкой области (в зависимости от ситуации и причин конфликта также и иных заинтересованных органов исполнительной государственной власти Липецкой области), правоохранительных органов, лидеров заинтересованных общественных объединений, в том числе этнокультурных, религиозных организаций.

Обеспечение антиэкстремистской защищенности граждан и объектов **(совместно с правоохранительными органами)**

1) Усилить охрану общественного порядка на территории поселения, где возникла конфликтная ситуация (в случае необходимости – на территории всего муниципального образования), в т.ч. в клубах, кафе и иных досуговых заведениях – обычная драка, никак не связанная с конфликтной ситуацией, произойди она в данный период, может спровоцировать дальнейшую эскалацию конфликта.

2) Усилить профилактическую работу в молодежной среде – в частности

рекомендовать руководителям образовательных учреждений принять меры предупредительно-профилактического характера, в т.ч. в общежитиях (провести собеседования с учащимися, дополнительные инструктажи сотрудников, ужесточить пропускной режим, проверить работоспособность технических средств охраны).

3) Ряд примеров развития конфликтов в других регионах показывает, что в подобной чрезвычайной ситуации вероятно проникновение в населенный пункт лиц, заинтересованных в росте социальной напряженности и развитии деструктивных конфликтов. Таковыми являются примеры событий в селе Яндыки (2005-2007 годы), городах Сальск (2006 год), Кондопога (2006 год), Ставрополь (2007 год). Для предотвращения подобного развития событий необходимо организовать в т.ч. постоянный мониторинг мест неформального общения в сети Интернет (форумов, социальных сетей), при необходимости – проверку автотранспорта на въездах в населенный пункт.

Управление информацией

Эффективное управление информационными потоками стало сегодня одним из важнейших условий успешного разрешения конфликта. Межнациональные конфликты, как правило, сопровождаются валом слухов и всевозможных катастрофических прогнозов о дальнейшем развитии ситуации. Например, во время конфликта в Кондопоге в столице Карелии активно распускались слухи об «эшелоне чеченцев», якобы выехавшем в Карелию «взрывать дома в Петрозаводске».

Ведущую роль в этом процессе играют электронные средства массовой информации, не только ставшие аналогом, но и превзошедшие традиционные средства. Интернет в большинстве случаев позволяет сохранить анонимность источника, не усложняя процесс передачи информации аудитории, а значит, информация может распространяться бесконтрольно и по своему содержанию быть непредсказуемой. Побудительная, а также экспрессивная функции этой информации могут и, в условиях формирования конфликтов, приводят к неуправляемости конфликтного процесса.

В условиях конфликта категорически недопустим «вакуум» объективной официальной информации, создающий благоприятные условия для распространения провокационных слухов, политических спекуляций со стороны деструктивных сил и оказывающий негативное влияние на морально-психологическое состояние граждан.

В условиях широкого развития и общедоступности телекоммуникационных сетей новости все чаще начинают поступать из первоисточника (ср. роль блогосферы), минуя посредников, например, журналистов. Это критически важный момент для информационного конфликт-менеджмента. **Руководитель, чиновник более не должны ждать, что к нему обратятся за интервью. Они сами должны размещать информацию в Интернете, становясь ее первоисточником для общественного мнения. В противном случае это сделают другие. Фактор времени в условиях кризиса становится решающим.**

Довольно часто наличие провокационной информации и слухов о событиях, прямо или косвенно связанных с межэтническими отношениями, объясняется или полным отсутствием объективной информации в предкризисные дни и первые дни кризисных ситуаций, или же распространением официальной точки зрения властей с позиции безоговорочного отрицания этнической компоненты в конфликтных событиях. В общественном мнении уже сформировались определенные подходы и схемы в восприятии таких событий. Полное игнорирование этнической компоненты (если очевидно, что таковая имеется) в официальной информации о конфликте неизбежно приведет к **потере доверия к официальной информации и снижению возможностей власти в урегулировании конфликтных процессов.**

Для возвращения контроля над информационными потоками и – как следствие – возвращения конфликта в управляемую фазу необходимо убедительное опровержение слухов. Однако неправдоподобное опровержение или информация из источника, вызывающего недоверие, может стать катализатором распространения новых слухов и привести к противоположным результатам. Если чиновник или эксперт будут поставлять информацию о том, что «все под контролем», а в действительности – паника, этой информации не просто никто не будет верить – она ни до кого не дойдет.

Т.е., необходимо наладить своевременное и достоверное информирование общественности о конфликте и предпринимаемых властью мерах для его разрешения. Другим проявлением информационного менеджмента является собственно менеджмент информации: опровержение, уточнение уже имеющейся информации, повышение доли «позитивной» информации. В информационной работе по урегулированию конфликтной ситуации рекомендуется привлекать лидеров общественного мнения – известных и авторитетных, пользующихся безусловным доверием населения, граждан (политиков, ученых, священнослужителей, учителей, руководителей национально-культурных общественных объединений и т.д.).

IV. Ликвидация последствий конфликтных ситуаций

В целях ликвидации последствий конфликтных ситуаций рекомендуется создать рабочую группу (комиссию), в состав которой включить представителей органов местного самоуправления, общественных организаций (в зависимости от ситуации и причин конфликта также и иных заинтересованных органов исполнительной государственной власти Липецкой области), правоохранительных органов, лидеров заинтересованных общественных объединений, в том числе этнокультурных, религиозных организаций.

По итогам деятельности рабочей группе (комиссии) рекомендуется выработать предложения по профилактике и предотвращению возникновения аналогичной конфликтной ситуации.





**398059, г. Липецк,
ул. Октябрьская, д.73.**

Сайт: <http://lipetskpravo.ru>

E-mail: a.vozrozhdenie@yandex.ru

Тираж 200 экземпляров.